

Madame, Monsieur,

QBE Re: la nouvelle division de réassurance

Nous sommes très heureux de vous annoncer deux étapes-clefs du développement des activités de réassurance au sein du groupe QBE.

Tout d'abord, une division globale de réassurance, "QBE Re", forte d'un total de primes brutes émises de 1.5 Mrd USD, verra le jour. Cette division globale sera formée :

- du Syndicat des Lloyd's 566,*
- de QBE Re (Europe) à Dublin,*
- de Secura NV à Bruxelles, et*
- de QBE Re (USA).*

En regroupant ces différentes activités en une division globale, le groupe QBE confirme clairement son engagement envers la réassurance et s'engage à investir dans les outils et capacités nécessaires pour devenir véritablement un acteur global.

La solidité financière des entités formant la division de réassurance, ainsi que la stabilité et la diversification de leurs affaires, permettront à QBE Re d'envisager une tolérance accrue au risque.

Cette nouvelle division de réassurance permettra, tant en interne qu'en externe, une communication plus efficace et plus cohérente de notre politique, de notre approche des marchés et de notre tolérance au risque, et garantira une gestion plus cohérente des règles de souscription et de leur application, de la tarification, de la gestion de risques et du provisionnement.

QBE Re bénéficiera d'un portefeuille plus équilibré tant géographiquement qu'en termes de branches. La gestion et le suivi des risques d'accumulation se feront de façon plus cohérente et s'en trouveront améliorés.

Cette nouvelle division nous permettra de gérer au mieux notre expertise et nos ressources. Nous continuerons à nous différencier par notre service et notre approche des marchés, en mettant à profit l'expertise locale lors des décisions de souscription.

A terme, cette approche globale nous permettra de créer un ensemble de bonnes pratiques, gage de meilleures propositions et solutions pour nos clients, ainsi que du meilleur usage du bilan de QBE, dans un souci d'accroître notre présence.

La division de réassurance de QBE, "QBE Re", sera dirigée par Jonathan Parry. Ce dernier pourra compter sur une équipe de direction provenant des entités tant européennes qu'américaine. Dans cette équipe de direction, Luc Boghe et Philippe De Longueville de Secura prendront respectivement la responsabilité du marché européen multiliné et de la souscription technique, en ce compris la recherche et le développement.

Le deuxième élément-clé du développement de la réassurance consiste en la fusion de la société de réassurance à Dublin et de Secura à Bruxelles. Cette fusion donnera lieu à une entité statutaire basée à Londres et appelée "QBE Re Europe", comportant une succursale à Dublin et une à Bruxelles. L'opération offrira l'avantage à toutes les entités européennes de QBE de bénéficier d'un seul régime de contrôle et de simplifier les exigences prudentielles de reporting. Cette structure sur base de succursales cadre parfaitement dans la stratégie de souscription de réassurance de QBE European Operations et permet des synergies opérationnelles et de reporting. Ces synergies devraient produire leur plein effet lorsque les exigences réglementaires de gouvernance et de reporting de Solvabilité II entreront en vigueur. Ceci permettra également de rassembler toutes les activités de réassurance sous une même structure de gouvernance, ce qui assurera un alignement et une approche cohérente de la gestion des risques.

Du point de vue du capital, cette consolidation en une seule entité offrira plus de flexibilité et générera une meilleure diversification. Nous sommes convaincus que S&P soutiendra ce projet et notre ambition est d'obtenir pour QBE Re Europe une notation A+/stable, comme entité centrale au sein du groupe QBE. Notre intention est d'affecter un capital d'au moins 500 M EUR de niveau tier 1 à QBE Re Europe.

L'opération se fera via une "fusion par absorption" transfrontalière avec en parallèle le transfert des portefeuilles entiers de Secura et du réassureur irlandais.

Cette fusion ne modifiera quasiment pas le fonctionnement des succursales belge et irlandaise au quotidien. Par contre, les activités réservées au conseil d'administration seront gérées au niveau de QBE Re Europe.

Cette nouvelle entité juridique sera dirigée par une équipe dont la direction de Secura fera intégralement partie. La présidence en reviendra à Jonathan Parry. Quant au nouveau conseil d'administration de QBE Re Europe, il sera présidé par Steven Burns. Les candidatures de Jan Leflot et Luc Boghe comme membre de ce conseil seront proposées.

Les équipes de Secura continueront à servir leurs clients avec la même diligence et transparence. Le modèle basé sur la relation-client tel qu'appliqué en Europe continentale ne changera pas. L'ensemble des services administratifs, techniques et financiers sera assuré par les mêmes personnes qu'aujourd'hui, toutes basées dans les bureaux de la succursale de Bruxelles. Les contrats seront signés par les responsables de la succursale bruxelloise au nom de QBE Re Europe, qui, rappelons le, disposera d'un capital tier 1 d'au moins 500 M EUR, et pour laquelle nous ambitionnons une notation S&P A+.

Compte tenu de toutes les consultations et accords des autorités de contrôle nécessaires ainsi que des formalités légales, nous envisageons de réaliser cette fusion d'ici la fin juillet 2012.

Nous sommes intimement convaincus que la création de QBE Re Europe offrira une réelle valeur ajoutée aux clients de Secura. Vous bénéficierez des mêmes services via les mêmes personnes, mais au travers d'une marque plus forte et d'un bilan plus solide. Dans les prochains mois vos personnes de contact habituelles se feront un plaisir de vous donner plus d'information sur ces derniers développements.

Nous vous prions d'agréer, Madame, Monsieur, l'expression de nos sentiments distingués,

*Steven Burns
Chairman of the Board of Secura NV
Chief Executive Officer of QBE European Operations*

*Jan Leflot
Chief Executive Officer of Secura NV*

*Secura NV
Regentlaan 37, BE 1000 Brussel
Boulevard du Régent 37, BE 1000 Bruxelles T +32 2 504 82 11 www.secura-re.com BTW/TVA BE 0403.293.336 RPR Brussel/RPM Bruxelles*